



OŚRODEK
SPRAW
AZJATYCKICH



Ośrodek Debaty
Międzynarodowej
Łódź

RAPORT: CHINY WOBEC UKRAINY, BIAŁORUSI I ROSJI

Listopad 2017

Opracowanie: Ośrodek Spraw Azjatyckich UŁ



I. WNIOSKI

- a. Listopadowa aktywność dyplomatyczna pomiędzy Ukrainą i ChRL w niedługim czasie może doprowadzić do wzrostu wartości wymiany gospodarczej między państwami;
- b. Białoruś w kontekście współpracy militarnej i gospodarczej z Chinami co raz częściej staje się miejscem starcia chińsko-rosyjskich interesów;
- c. wzrost wartości wymiany gospodarczej pomiędzy Rosją a Chinami jest na niższym poziomie, niż zakładano. Może to być sygnał do wzmożonej aktywności chińsko-rosyjskich podmiotów gospodarczych w pierwszym kwartale 2018 roku.

II. CHINY-UKRAINA

9 listopada: 4. Spotkanie podkomisji ds. współpracy kulturalnej. Obecna wiceminister kultury Svitlana Fomenko oraz jej chiński odpowiednik Yu Qun dokonali ewaluacji dotychczasowej współpracy oraz zobowiązali się do pogłębienia międzyresortowej współpracy dotyczącej wspólnych projektów między ośrodkami medialnymi i wydawnictwami jak i podpisano protokół dotyczący współpracy kulturalnej ChRL-Ukraina na lata 2018-2022.

16 listopada: Ukraina zwiększa eksport zbóż do Chin. Państwowa Korporacja Nasienna Ukrainy (DPZKU) oraz China National Complete Engineering Corporation (CCEC) w procesie negocjacyjnym doszły do porozumienia w sprawie zwiększenia wartości eksportowej ukraińskich zbóż do Chin. Działania te wpisują się szerzej w umowy rządowe zawarte pomiędzy przedstawicielami ukraińskiego i chińskiego rządu. DPZKU w roku gospodarczym 2016-17 wyeksportowała 702 tys. ton zbóż do CCEC, co stanowi 11% wzrostu w stosunku do poprzedniego roku.

16 listopada: II Ukraińskie Forum Pasa i Szlaku. Spotkania typu B2B pomiędzy chińskimi i ukraińskimi podmiotami w Kijowie zostały podzielone na sektory: rolniczy, handel i finanse, IT i innowacje, transport i logistyka oraz kultura i turystyka.



W spotkaniach uczestniczyło ponad 1000 uczestników z 25 krajów zainteresowanych możliwościami inwestycyjnymi na Ukrainie.

18 listopada: porozumienie ws. współpracy nad OZE. Przedstawiciele rządu ChRL i Ukrainy osiągnęły porozumienie podczas sesji plenarnej chińsko-ukraińskiego podkomitetu współpracy handlowej i gospodarczej w Pekinie. Współpraca ma opierać się przede wszystkim na podjęciu wspólnych projektów w formule joint venture, które stworzą nowe zakłady produkcyjne na Ukrainie. Przedstawiciele ukraińskiego rządu w tym roku przyjęli nową państwową strategię energetyczną mówiącą o 25% udziale odnawialnych źródeł energii w sektorze energetycznym do 2035 roku. Obecnie, udział OZE na Ukrainie szacuje się na 4%.

20 listopada: chińsko-ukraińska współpraca sądowa. Spotkanie Guo Shengkuna, członka politbiura KPCh będącego również przewodniczącym Komisji ds. Politycznych i Prawnych KC KPCh z wizytującym w Pekinie ministrem sprawiedliwości Ukrainy Pavlo Petrenko może przynieść pogłębienie współpracy prawnej i sądowej między państwami. Guo weszał do wdrożenia konsensusu przywódców obu państw w celu ochrony interesów obywateli i instytucji biznesowych w celu pobudzenia stosunków bilateralnych. XIX Zjazd KPCh ukonstytuował plan wzmożenia wysiłków państwa na rzecz „postępowego zarządzania” opartego na zasadach prawa międzynarodowego.

27 listopada: wspólny program kosmiczny Chin i Ukrainy na lata 2016-2020 z nowelizacją. W Pekinie podczas 4. Posiedzenia międzyrządowej podkomisji ds. współpracy w sektorze kosmicznym przyjęto nowelizację planu współpracy w sektorze kosmicznym obejmującej lata 2016-2020. Podczas spotkania dokonano podsumowania tymczasowych wyników współpracy oraz doszło do podpisania protokołu, który określił obszary działań w perspektywie średnio- i długoterminowej. Treść porozumienia jest poufna, jednak z pierwotnego porozumienia zawartego 7 kwietnia 2016 r. w Kijowie wiadomo, iż obie strony zobowiązały się do realizacji ponad 70 projektów, które m.in. zakładają powstanie technologii raketowej, pracę nad eksploracją Księżyca oraz stworzenie nowych technologii służących do teledetekcji Ziemi.

III. CHINY-BIAŁORUŚ

1 listopada: Andrei Ravkov z wizytą w Pekinie. Minister obrony Białorusi 30 października br. spotkał się ze swoim chińskim odpowiednikiem Chang



Wangquanem, aby omówić dalszy plan współpracy militarnej między państwami. Chang powiedział, iż rozwój wspólnej współpracy militarnej wpisany jest w szerokie spektrum chińskich działań w ramach inicjatywy Pasa i Szlaku i przyczyni się do pogłębienia kompleksowego partnerstwa strategicznego obu państw.

3 listopada: spotkanie wiceszefa MSZ z ambasadorem ChRL. Wiceminister MSZ Białorusi w rządzie Aleksandra Łukaszenko, Adrei Dapkiunas spotkał się z ambasadorem ChRL Cui Qimingiem. Na spotkaniu poruszono kwestie zacieśnienia współpracy obu państw w ramach międzynarodowych organizacji.

6 listopada: zwiększenie ruchu tranzytu kolejowego na Białorusi. W 2017 roku liczba kontenerów kolejowych przejeżdżających przez obwód brzeski podwoiła się w porównaniu do roku poprzedniego. Około 100 tys. kontenerów kolejowych zostało obsłużonych przy przejściu kolejowym w Brześciu w ramach inicjatywy Pasa i Szlaku. W kuluarach mówi się, iż liczba ta wzrośnie pięciokrotnie do 2020 roku. Władze obwodu brzeskiego explicite zawdzięczają wzrost ruchu kolejowego firmie Wuhan Asia-Europe Logistics.

8 listopada: minister ochrony pracy i polityki społecznej Białorusi w Tianjinie i Pekinie. Oficjalna wizyta minister Iriny Kostevich oparta została o serię spotkań roboczych i konsultacji z ministrem ds. zasobów ludzkich i bezpieczeństwa socjalnego Yin Weiminem. Białoruska minister złożyła wizyty w miejskich jednostkach Pekinu i Tianjinu zajmujących się polityką społeczną oraz rynkiem pracy. W ramach międzyresortowej współpracy we wrześniu 2016 roku podpisano memorandum o wzajemnym zrozumieniu w celu nawiązania kontaktów biznesowych oraz wymiany doświadczeń w zakresie kwestii związanych z zatrudnieniem obywateli.

17 listopada: Geely z inwestycją na Białorusi. Inwestycja ma przyjąć charakter spółki joint venture pomiędzy białoruskim przedsiębiorcą a chińskim gigantem. Rynkiem docelowym pojazdów produkowanych na Białorusi ma stać się Rosja. Sprzedaż samochodów marki Geely w Federacji Rosyjskiej spadła o 55% w porównaniu z rokiem 2016, jednak obecność Białorusi w Euroazjatyckiej Unii Celnej ma pomóc w zwiększeniu sprzedaży pojazdów. Fabryka położona 70 km od Mińska w 2018 roku ma wyprodukować 25 tys. samochodów, zwiększając tą liczbę do 35 tys. w roku 2019.



24 listopada: Great Stone przyciągnął w sumie 23 inwestycje. Podczas konferencji prasowej, w której Władimir Zinovsky zapewnił, iż pierwsze produkty opuszczą park przemysłowy w 2019 roku, minister gospodarki przekazał informację, iż w parku zarejestrowane są 23 podmioty gospodarcze z których większość pochodzi z Państwa Środka. Projekcja na 2019 rok zakłada podwojenie tej liczby do 2019 roku. Według słów Zinovskiego, produkty z parku przemysłowego będą skierowane na rynek Eurazjatyckiej Unii Gospodarczej oraz Unii Europejskiej.

27 listopada: Łukaszenka wesprze inwestycję Midea Group. Jak zapewnił białoruski prezydent w trakcie spotkania z dyrektorem Midea Group Fang Hongbo, jego rząd zawsze przywiązywał dużą wagę do współpracy z Chinami i jest szczęśliwy, iż kolejna firma planuje rozszerzyć swoją działalność na Białorusi. Midea planuje budowę hubu logistycznego i linii produkcyjnej, której produkty mają ostatecznie trafić na rynki Wspólnoty Niepodległych Państw. Wśród linii produktów znajdują się m.in.: kuchnie mikrofalowe, bojler, pralki oraz lodówki.

IV. CHINY-ROSJA

1 listopada: spotkanie Xi-Miedwiediew. Oprócz komentarzy dotyczących obecnej chińsko-rosyjskiej współpracy i co za tym idzie wymiany wzajemnych kurtuazji, uwagę przykuwa kolejna propozycja Xi Jinpinga skierowana do rosyjskiego premiera odnosząca się do utworzenia „jedwabnego szlaku na lodzie”. Jest to powrót do koncepcji przedstawionej przez przewodniczącego ChRL w lipcu br.

1 listopada: spotkanie Li Keqiang z Dmitrijem Miedwiediewem. Premierzy obu państw dyskutowali nad połączeniem systemów płatniczych forsowanych przez oba rządy na arenie międzynarodowej. W obliczu wzrostu zainteresowania zagranicznych podmiotów chińskim systemem UnionPay, Rosjanie wciąż rozwijają swój własny system płatniczy zwany Karta Mir. Rosyjski premier uznał, iż połączenie rosyjskiego i chińskiego rozwiązania doprowadziłoby do „uniknięcia problemów” związanych z korzystaniem amerykańskich systemów płatniczych – Visa i Mastercard. Inicjacja rosyjskiego systemu nastąpiła po nałożeniu serii sankcji gospodarczych w 2014 po aneksji Krymu.

8 listopada: EuroChem z planami inwestycyjnymi związanymi z ChRL. Prowadzona przez rosyjskiego krezusa Andreja Melniczenko firma jest gotowa zainwestować 6 mld USD w powstanie dwóch kopalni potażu. Potaż jest bardzo cenionym minerałem w kwestii zdolności nawożenia gleby. Globalny rynek potażu



jest przesycony, gdyż w 2018 roku nadwyżka produkcyjna potażu może wynieść aż 10 mln ton. Mimo wszystko przedstawiciele EuroChem wydają się optymistycznie nastawieni do inwestycji, której produkt końcowy ma trafić na rynek chiński.

12 listopada: uruchomienie ropociągu między Rosją a Chinami. Był to drugi projekt konstrukcji ropociągu zainicjowany w 2013 roku z inicjatywy PetroChina. Wykonawcą mierzącego niemal 942 km ropociągu jest CNPC Pipeline Company. Ropociąg dociera do Daqing (prow. Heilongjiang), co spowodowane jest spadkiem produkcji ropy naftowej w północno-wschodnich Chinach. Konstrukcja ta pozwoli na podwojenie dostaw rosyjskiej ropy do 30 mln ton.

17 listopada: wspólne chińsko-rosyjskie ćwiczenia wojskowe. Jak poinformowało Chińskie Ministerstwo Obrony, na 11 grudnia br. zostały zapowiedziane wspólne ćwiczenia z zakresu ochrony przeciwrakietowej. Celem ćwiczeń ma być wypracowanie systemu zarządzania w momencie „nagłego i prowokującego ataku na terytoria obu krajów przez pociski balistyczne i rakiety samonaprowadzające”.

18 listopada: współpraca Far East Development Fund oraz China National Gold Group. Rosyjski FEDF oraz chińskie CNGG planują do końca bieżącego roku kalendarzowego ustanowienie funduszu inwestycyjnego o wartości 1 mld USD. Projekt ma obejmować wydobywanie metali szlachetnych oraz inne projekty związane z budową kopalni. Naturalnie, działania te zostały wpisane przez chińskie i rosyjskie władze w ramy inicjatywy Pasa i Szlaku.

28 listopada: raport NATO dotyczący chińsko-rosyjskiej współpracy militarnej. Współpraca ta została oceniona jako wyzwanie dla sojuszu transatlantyckiego w nadchodzących latach i może zapoczątkować nowy wyścig zbrojeń w stylu zimnowojennym. Gen. Denis Mercier, stwierdził iż wyraźnie wzrosło ryzyko poważnego konfliktu międzynarodowego.

30 listopada: Putin: rosyjsko-chińska wartość wymiany handlowej może osiągnąć 66 mld USD. Według przekazu rosyjskiego prezydenta, wartość obrotów handlowych w pierwszych dziewięciu miesiącach osiągnęła 61,6 mld USD. Na spotkaniu z chińskim premierem Li Keqiangiem, Putin przekonywał iż w tym roku uda się osiągnąć pułap 66 mld USD.



V. CHINY-AZJA ŚRODKOWA

2 listopada: Chiny i Kazachstan tworzą wspólny fundusz w wysokości 300 milionów dolarów na inwestycje w Kazachstanie. Informację przekazał przewodniczący zarządu JSC Kazyna Capital Management Askar Dostiyarov podczas negocjacji z chińskimi inwestorami w Pekinie. Obecnie mają miejsce ostateczne negocjacje w sprawie szczegółów utworzenia wspólnego funduszu. KCM, CITIC Group Corporation, Chińsko-Euroazjatycki Fundusz Współpracy Gospodarczej oraz Asia Investment Finance Group staną się głównymi inwestorami. Celem przewodnim nowego funduszu są projekty na terytorium Kazachstanu związane z: energetyką, rolnictwem, logistyką, budownictwem infrastrukturalnym, technologiami informacyjnymi nowej generacji oraz produkcją hi-tech.

2 listopada: Kazachstan i Chiny przeprowadziły dodatkową wymianę formularzy upoważnień do ruchu pojazdów na rok 2017. Kraje wymieniły 10 000 dokumentów zezwalających na przewóz towarów przez terminale graniczne z prawem do przeprowadzenia jednej podróży w obie strony. Rozbudowa ruchu samochodowego między krajami stanowi element poprawy stosunków handlowych i gospodarczych między krajami. Chiny pozostają jednym z głównych partnerów handlowych, a także jednym z głównych rynków eksportowych dla krajów Azji Środkowej.

4 listopada: prezydent Chin Xi Jinping, w odpowiedzi na gratulacje od prezydenta Uzbekistanu Shavkata Mirziyoyeva z okazji ponownego wyboru na sekretarza generalnego Komitetu Centralnego Komunistycznej Partii Chin, powiedział, że przywiązuje ogromną wagę do rozwoju kompleksowego partnerstwa strategicznego Chiny-Uzbekistan. Xi Jinping wyraził także gotowość do dalszego rozszerzania stosunków dwustronnych z Uzbekistanem i otwierania nowych sposobów na osiągnięcie trwałego i długofalowego rozwoju z korzyścią dla narodów obu krajów.

8 listopada: Kazachstan uruchomi platformę kontroli nad jednostkami, towarami i pojazdami po kazachstańskiej stronie Międzynarodowego Centrum Współpracy Transgranicznej Kazachstanu z Chinami. O utworzeniu platformy chińscy i kazachscy przedstawiciele rozmawiali podczas 16. międzynarodowego spotkania służb celnych w Paryżu. Strony uzgodniły dalsze uproszczenie przejścia granicznego w kierunku Chiny-Europa dla kolei międzynarodowej (51 linii kolejowych, 33 z nich przejeżdżają przez terytorium Kazachstanu).

9 listopada: Kazachski narodowy holding Kazagro oraz Chińska Korporacja Rozwoju i Inwestycji Narodowych podpisały memorandum w sprawie budowy



kompleksu agro-przemysłowego. Wartość projektu szacuje się na 100 milionów dolarów.

18 listopada: zastępca szefa Głównego Departamentu Turystyki Chin Du Jiang podczas Ceremonii Zamknięcia Roku Turystyki Chińskiej poinformował o otwarciu przedstawicielstwa Państwowej Administracji Turystyki w Kazachstanie. Ambasador Chin w Kazachstanie Zhang Hanhui podkreślił, że w tym roku liczba chińskich turystów odwiedzających Kazachstan osiągnęła 257 000 osób, dodając, że ogólnie rzecz biorąc, przepływ turystyczny między oboma krajami osiągnął 500 000 osób w 2017 r. Prezydent Kazachstanu Nursultan Nazarbaev i prezydent Chin Xi Jinping ogłosili rok 2017 r. Rokiem Turystyki Chin w Kazachstanie, podpisując wspólną deklarację o dalszym rozwoju strategicznego partnerstwa.

24 listopada: Kirgistan pogłębi stosunki z Chinami w duchu dobrego sąsiedztwa i strategicznego partnerstwa, powiedział podczas ceremonii inauguracyjnej nowy prezydent Kirgistanu Sooronbai Jeenbekov. Nowy prezydent wygrał październikowe wybory zdobywając 54,77% głosów.

24 listopada: przedstawiciele kolei Kazachstanu, Chin, Iranu oraz Turkmenistanu odbyli spotkanie w siedzibie Kazakhstan Railways. Podczas rozmów szczegółowo omówiono kwestie ustanawiania konkurencyjnych taryf na przewozy ładunków na trasie uczestniczących Państw. Uwzględniając potencjał międzynarodowego korytarza tranzytowego CKTI, uczestnicy spotkania opowiedzieli się za organizacją regularnych usług kontenerowych.

KOMENTARZ

1. W stosunkach chińsko-ukraińskich odnotowuje się wzmożoną aktywność dyplomatyczną. W listopadzie doszło do kilku bardzo ważnych porozumień w perspektywie ukraińskiej obecności w inicjatywie Pasa i Szlaku. W tym kontekście kluczowym jest porozumienie w sprawie współpracy sądowej między państwami. Wpisuje się to szerzej w chińskie wysiłki w zakresie budowania międzynarodowej praworządności, bowiem 9 listopada w Pekinie odbyła się 22 doroczna konferencja Międzynarodowego Stowarzyszenia Prokuratorów. Podczas ceremonii otwarcia, Zhang Dejiang powiedział, iż Chiny aktywnie promują międzynarodową i regionalną współpracę sądową, dołączyły do międzynarodowych konwencji i podpisały bilateralne umowy o współpracy sędziowskiej i ekstradycji. Przewodniczący SK OZPL podkreślił również, iż Chiny spełniają swoje międzynarodowe zobowiązania i



odgrywają ważną rolę w ściganiu przestępczości międzynarodowej i rozwijaniu globalnego zarządzania opartego na demokracji i rządach prawa.

Rząd ukraiński również próbuje umiędzynarodowić swe starania w kontekście uczestnictwa w inicjatywie Pasa i Szlaku. Spotkanie premiera Hrojsmana ze swoim gruzińskim odpowiednikiem Grigorijem Kvirikashvilim doprowadziło do ustanowienia wspólnego stanowiska, aby oba państwa połączyły swój potencjał geograficzny i logistyczny, aby stać się ważnym ogniwem w chińskim planie gospodarczym. Połączenie Kijowa z Tbilisi ma przyspieszyć tworzenie bezpośrednich połączeń kolejowych między Azją a Europą. Gruziniński prezydent wspominał, iż partnerstwo Ukrainy z UE w ramach funkcjonującej strefy wolnego handlu tworzy dogodne warunki do rozwoju wspólnej inicjatywy.

2. Współpraca militarna z Białorusią jest traktowana jako element inicjatywy Pasa i Szlaku. Zaproponowana w 2013 roku inicjatywa była przedstawiana jako projekt o charakterze gospodarczym, natomiast na poziomie bilateralnym co raz bardziej uwidaczniają się również inne intencje chińskiego rządu. Z podsumowania konferencji ministra obrony narodowej Chang Wangquana możemy dowiedzieć się, iż „Chiny chcą rozwoju współpracy z Białorusią i pragną w pełni wdrożyć konsensus osiągnięty przez głowy obu krajów, wykorzystując konstrukcję Pasa i Szlaku w celu podniesienia poziomu współpracy zbrojnej, by wnieść nowy wkład w rozwój kompleksowego partnerstwa strategicznego Chin-Białoruś”. Inkluzywne charakter chińskiej inicjatywy daje zatem nieograniczone możliwości rozwoju technologii militarnych w Chinach. Warto wspomnieć, iż Białoruś była pierwszym europejskim krajem, który importował chiński sprzęt wojskowy zaraz po zakończeniu działań zimnowojennych. Intensyfikujące się od 2011 roku stosunki na linii Mińsk-Pekin doprowadziły do sytuacji, kiedy to Białoruś jest w stanie dokonać reprodukcji chińskich systemów militarnych. Przykładem tego typu działania jest konstrukcja „Polonez”, gdzie zapożyczona od ChRL technologia skutkuje konstrukcją pocisków balistycznych krótkiego zasięgu. Nie jest to oczywiście komfortowa sytuacja dla Rosjan, którzy od lat uzależniali Białorusinów od własnego eksportu militariów doprowadzając do sytuacji, gdzie obecni członkowie ChALW mają również dostęp do rosyjskich technologii. Słabnący wpływ gospodarczy borykającej się z problemami wewnętrznymi Rosji na Białorusi co raz częściej popycha tych drugich w stronę chińskiego kapitału.

3. Wartość chińsko-rosyjskiej wymiany handlowej jest niższa niż szacowano. Władimir Putin w swym ostatnim prasowym komunikacie podał do publicznej informacji, iż wymiana bilateralna na koniec obecnego roku powinna osiągnąć wartość 66 mld USD. Konfrontując to z sierpniową projekcją przedstawioną przez



Maksima Oreszkina, można wynik ten określić jako rozczarowujący. Po pierwszych pięciu miesiącach 2017 roku mówiono o 37% wzroście wymiany gospodarczej, co w perspektywie całorocznej miało stanowić około 80 mld USD. W obliczu zwiększonej aktywności w kwestii podejmowania nowych zobowiązań na dostawy paliw kopalnych do ChRL oraz zapoczątkowaniu eksploatacji nowych ropo- i gazociągów, wartość nominalna eksportowanych paliw powinna skutkować wzrostem wartości wymiany handlowej. Biorąc pod uwagę, iż rosyjski eksport do południowego sąsiada w niemal 64% oparty jest na przesyłce paliw kopalnych, przyczyną tego stanu rzeczy można określić spadek cen ropy i gazu na rynku globalnym spowodowany m.in. naniesieniem sankcji na Federację Rosyjską przez USA. W obecnej sytuacji wykonalność „planu minimum” dla wzrostu wymiany handlowej na 2018 rok, który określany był właśnie na 80 mld USD stoi pod znakiem zapytania. Według założeń chińskiej i rosyjskiej administracji, do 2020 roku wartość tejże wymiany miałyby osiągnąć rekordowe 200 mld USD. Niemniej jednak współpraca na poziomie politycznym przebiega poprawnie, gdyż podczas spotkań Xi Jinpinga i Li Keqiang z Dmitrijem Miedwiediewem podjęto szereg wspólnych projektów, które są m.in. wymierzone w dominujący amerykański system finansowy reprezentowany przez Visę i Mastercard. Połączenie chińskiego UnionPay oraz Karty Mir wpisuje się również w chiński plan umiędzynarodowienia juana. Komentując obecny stan stosunków bilateralnych między państwami, zachodni badacze używają pojęcia symetrycznej asymetrii w której to oba państwa traktują siebie jako równorzędnych partnerów co ma odzwierciedlenie w jakości stosunków politycznych, militarnych oraz we współpracy nad bezpieczeństwem międzynarodowym jednak poziom wymiany handlowej rozwija się w znacznie niższym tempie.

Publikacja wyraża jedynie poglądy autora i nie może być utożsamiana z oficjalnym stanowiskiem Ministerstwa Spraw Zagranicznych RP.

RAPORT: CHINY WOBEC UKRAINY, BIAŁORUSI I ROSJI – Listopad 2017 jest dostępny na licencji Creative Commons Uznanie autorstwa 3.0 Polska. Pewne prawa zastrzeżone na rzecz Ośrodka Spraw Azjatyckich i Regionalnego Ośrodka Debaty Międzynarodowej w Łodzi. Utwór powstał w ramach konkursu *Regionalny Ośrodek Debaty Międzynarodowej 2017-2018*. Zezwala się na dowolne wykorzystanie utworu, pod warunkiem zachowania ww. informacji, w tym informacji o stosowanej licencji, o posiadaczach praw oraz o konkursie *Regionalny Ośrodek Debaty Międzynarodowej 2017-2018*.

Zadanie publiczne współfinansowane przez Ministerstwo Spraw Zagranicznych Rzeczypospolitej Polskiej.



Ośrodek Debaty
Międzynarodowej
Łódź



Rzeczpospolita Polska
Ministerstwo
Spraw Zagranicznych

 **OŚRODEK
SPRAW
AZJATYCKICH**

**RAPORTY
OPINIE
DORADZTWO**

PIERWSZY W POLSCE UNIWERSYTECKI
THINK-TANK

DORADZTWO POLITYCZNE I BIZNESOWE

ZESPÓŁ Z PRAKTYKĄ W AZJI

www.osa.uni.lodz.pl

Regionalny Ośrodek Debaty Międzynarodowej w Łodzi

ul. Lindleya 5a, pokój nr 7, 90-131 Łódź, tel.: 42 635 42 34, www.rodmi-lodz.pl